

Hospital de Bellvitge 2018



Institut Català de la Salut
Gerència Territorial
Metropolitana Sud



Presentació

L'any 2018 l'Hospital Universitari de Bellvitge ha consolidat el seu paper com un motor del campus Bellvitge, un campus d'excel·lència on l'hospital de Bellvitge suma talent amb l'Institut d'Investigació Biomèdica (IDIBELL), l'Institut Català d'Oncologia i la Universitat de Barcelona. Avui aquests centres encara estan separats per la Granvia, però des de l'any 2018 el projecte de soterrament ha començat a fer-se realitat i, ben aviat se'n licitaran les obres.

Aquest és un repte urbanístic, que l'estratègia del municipi, de l'HUB i del conjunt d'institucions del campus estem convertint en una gran oportunitat d'atracció de coneixement i d'innovació biomèdica, per desenvolupar el clúster biomèdic de Bellvitge.

El 2018 també ha estat l'any en què l'hospital, amb el fil conductor d'una visió compartida dels seus professionals, està consolidant noves formes de treballar, incorporant la innovació, la millora contínua i la participació. L'hospital creix en la seva voluntat de referència terciària del sistema, al mateix temps que fa una aposta decidida per la integració de processos amb l'Atenció Primària i els hospitals de la xarxa territorial. Aquesta visió col·laborativa es palesa també en la maduració dels serveis estesos entre l'HUB i l'Hospital Joan XXIII de Tarragona.

Durant el 2018, a través de processos participatius, hem seguit incorporant les necessitats i experiència dels pacients, ciutadans i institucions locals del territori a les nostres estratègies. L'escolta i els objectius compartits són un motor dels projectes d'Humanització dels serveis i dels processos d'innovació, molts dels quals es tradueixen en eines que faciliten la comunicació i la informació dels nostres usuaris.

No podem deixar d'assenyalar l'aposta de l'hospital per l'efectivitat dels seus serveis, consolidant un increment d'activitat, especialment quirúrgica, després de l'ampliació de quiròfans de 2017. Això ha suposat un increment de finançament, reconegut pel CatSalut i l'ICS.

Durant el 2018, les inversions del CatSalut ens han permès seguir avançat en l'equipament de l'edifici tecn quirúrgic, amb l'obertura dels gabinets d'exploracions endoscòpiques, dotats amb tecnologies de primer nivell, que permeten l'abordatge de problemes d'alta complexitat a través de tècniques mínimament invasives, així com donar resposta a la demanda de tot el territori de referència.

Afrontem els nous reptes del 2019 amb decisió, compromís i la il·lusió de veure com anem escrivint el futur d'aquest gran hospital.

MONTSERRAT FIGUEROLA
Gerent de l'Àrea Metropolitana Sud de l'ICS



L'Hospital Universitari de Bellvitge s'ha posicionat el 2018 com un gran hospital terciari, tecnològic i de proximitat.

Gran hospital medicoquirúrgic que vol tenir en compte els pacients, els professionals i els socis del campus Bellvitge per teixir complicitats i una estratègia d'excel·lència comuna.

El balanç de 2018 és altament satisfactori; la feina i el compromís dels nostres professionals ens ha permès donar millor resposta a les necessitats dels nostres usuaris.

Un motiu de satisfacció que ens encoratja a seguir treballant en la mateixa línia el 2019, any en què la gran aposta quant a instal·lacions serà l'obertura dels quiròfans híbrids, que convertiran l'Hospital de Bellvitge en capdavanter en la pràctica quirúrgica més avançada.

CRISTINA CAPDEVILA
Directora de l'Hospital Universitari de Bellvitge



L'Hospital en un cop d'ull

4.306
PROFESSIONALS

Activitat assistencial



VISITES DE
CONSULTES EXTERNES

454.119



ALTES
HOSPITALÀRIES

36.907



INTERVENCIIONS
DE CIRURGIA MAJOR

20.574



URGÈNCIES
ATESES

112.903

Recerca



ARTICLES PUBLICATS EN REVISTES PER FACTOR D'IMPACTE

503



PUNTS DE FACTOR D'IMPACTE MITJÀ

4,63

Docència



NOVES PLACES DE RESIDENTS OFERTES

338



ESTUDIANTS DE GRAU

665



ACTIVITATS DE FORMACIÓ CONTINUADA

568

Comunicació



94.721

VISITES WEB



1.457

SEGUIDORS



7.118

SEGUIDORS



736

SEGUIDORS

**“No es tracta de fer
coses extraordinàries, es
tracta de fer de manera
extraordinària petites
coses ordinàries”**

COMPROMÍS, CONFIANÇA, PROXIMITAT,
RESPECTE, EQUITAT, RESPONSABILITAT,
PROFESSIONALITAT, TRANSPARÈNCIA

ACTIVITAT ASSISTENCIAL

Resultats

Els resultats de l'Hospital Universitari de Bellvitge mostren una millora significativa en eficiència i qualitat assistencial. El 2018 ha millorat l'estada mitjana dels pacients i l'ambulatorització quirúrgica; així mateix els reingressos i la mortalitat han disminuït. Les complicacions han augmentat de forma poc significativa.

Total 2018



Consultes externes

137.468

primeres visites

316.651

visites successives



Activitat quirúrgica

12.535

cirurgia hospitalitzada

8.039

cirurgia major amb.

22.093

cirurgia menor amb.



Hospitalització

36.907

altes

6.252

visites a domicili

35.241

sessions hospital dia



Atenció urgent

112.903

urgències ateses

Al dia



1.924

visites consultes externes

87

intervencions quirúrgiques majors

156

altes

26

visites a domicili

149

sessions hospital dia

309

urgències

Estructura



745

llits



30

quiròfans



34

llits de crítics



24

llits de crítics de RPQ i urgent



10

llits de crítics de cardiologia



204

consutoris d'exploracions



48

punts atenció hospital de dia



66

boxs urgències



119

equipaments d'alta tecnologia



ESTADA MITJANA

2017

7,19

2018

7,17

S'ha reduït el nombre de dies d'estada prevista dels pacients ingressats i s'han estalviat 8.618 dies d'estada.



AMBULATORITZACIÓ

65,20%

68,00%

S'ha augmentat l'índex d'ambulatorització i s'han ambulatoritzat 2.248 intervencions més que les previstes.



REINGRESSOS 30 DIES

2.564

2.234

S'ha reduït un 1,1% el percentatge de reingressos i s'ha reduït el nombre de reingressos esperats dels pacients (112 casos menys).



COMPLICACIONS

1.312

1.484

Ha augmentat un 0,6% el percentatge de complicacions, però s'ha mantingut el nombre de complicacions sobre les previstes.



MORTALITAT

3,20%

3,40%

S'ha mantingut el percentatge de mortalitat, però s'ha reduït el nombre de mortalitats sobre les previstes (238 casos menys).

*Dades corresponents a l'any 2018
subministrades per l'empresa independent
IASIST que fa anualment una avaluació objectiva
dels hospitals espanyols, basada en indicadors
quantitatius de qualitat i eficiència.



Recerca i innovació

Docència

Projectes de recerca

- 152** PROJECTES COMPETITIVUS
29 concedits i 123 vigents
- 371** PROJECTES NO COMPETITIVUS
113 concedits i 258 vigents
- 4** PERIS CONCEDITS
- 407** ASSAIGS CLÍNICS EN CURS

390
professionals
dedicats a la
recerca

Publicacions

- 503** ARTICLES PUBLICATS EN REVISTES INDEXADES AMB
FACTOR D'IMPACTE
- 4,63** PUNTS DE FACTOR D'IMPACTE MITJÀ PER ARTICLE
- 16,90%** D'ARTICLES PUBLICATS EN REVISTES DE PRIMER DECIL

Subvencions i beques

9.128.484 € de recursos aconseguits

- 2** BEQUES D'AJUTS A LA RECERCA
- 6** BEQUES D'INTENSIFICACIÓ
- 2** BEQUES DE PROMOCIÓ DE RECERCA POST-MIR
- 5** PROJECTES DE COMPRA PÚBLICA INNOVADORA
AJUDICATS
- 1** PROJECTE DE COL·LABORACIÓ AMB LA PEDRERA

Formació especialitzada

- 42** ESPECIALITATS MIR
- 2** ESPECIALITATS INFERMERIA
- 338** PLACES DE RESIDENTS
- 94** TUTORS DOCENTS

DOCÈNCIA UNIVERSITÀRIA

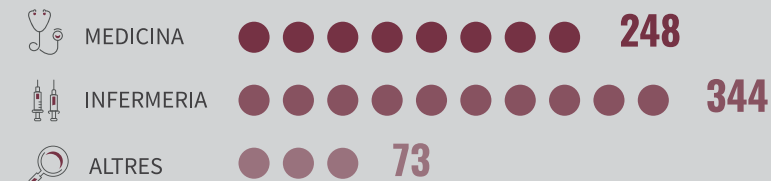
194
professors

Formació continuada dels nostres professionals

568 ACTIVITATS FORMATIVES
TOTALS

Formació de grau

665 alumnes de grau en pràctiques



Formació de postgrau

182 ALUMNES
25 ESTADES

Formació professional

194 ALUMNES DE GRAU MITJÀ
77 ALUMNES DE GRAU SUPERIOR





Persones

Evolució del nombre de professionals

3.754

Gener
2017

4.115

Gener
2018

4.306

Gener
2019

Perfil

79%
DONES



21%
HOMES



27%

Fixos

39%

Interins

27%

Eventuals

7%

Substituts



610

MEDICINA



2.505

INFERMERIA I ALTRES
PROFESSIONS SANITÀRIES



338

RESIDENTS



888

GESTIÓ I SERVEIS

4.306
Professionals

Sostenibilitat

Pressupost 2018

Assignació final

359.721.712,87 €

Despesa

Personal (Capítol I)

190.580.109,48 €

Béns i serveis (Capítols II+IV)

166.684.192,63 €

Inversions (Capítol VI)

2.090.743,19 €

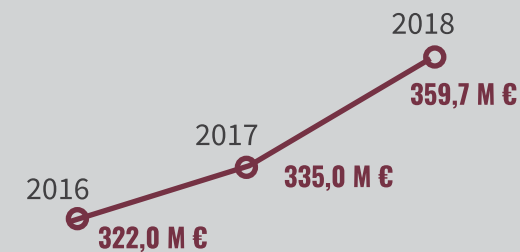
Despesa total

359.355.045,30 €

Resultat pressupostari

366.667,57 €

Evolució pressupostària





Projectes

Aquests són els projectes més destacats dels anys 2018 i 2019.

Apropament dels serveis a la ciutadania



Continuem potenciant el treball transversal en atenció primària i en xarxa amb hospitals comarcals. Destaquen el projecte de la Unitat Multidisciplinària d'Atenció a la Insuficiència Cardíaca Comunitària o l'impuls de telemedicina en àmbits com l'ELA, les malalties del cor i respiratòries o la cronicitat.

Atenció a la cronicitat

La creació, l'any 2018, de la Unitat Funcional de Cronicitat, amb la complementarietat de l'hospital i de l'atenció primària, ha permès millorar l'atenció i la continuïtat que s'ofereix a aquests pacients.



Atenció al final de la vida

La resposta a les necessitats específiques dels pacients i de les seves famílies en el procés de final de vida és un projecte prioritari avui a l'hospital.



Gestió de processos

L'hospital aplica la gestió per processos com a palanca de canvi i eix de participació dels professionals. S'està treballant amb aquesta metodologia a moltes àrees assistencials, entre les quals hi ha les urgències, els quiròfans i els gabinets d'exploració.



Biologia molecular i medicina personalitzada

Creació de la Unitat Funcional per a l'àrea de genètica clínica i molecular del Campus de Bellvitge seguint la instrucció d'ordenació de consell genètic i de les anàlisis genètiques en trastorns o malalties genètiques constitutives i somàtiques.



Hospital Quirúrgic Virtual

L'alliberament d'espais quirúrgics permet posicionar-se, dins del Campus i la Universitat de Barcelona, amb un nou hospital quirúrgic virtual que permetrà entrenar-se en el maneig de les complicacions quirúrgiques més freqüents.

Projectes de compra pública innovadora

El programa de compra pública d'innovació de la Generalitat, finançat per fons europeus FEDER, és una oportunitat d'implementar millores amb noves solucions. L'hospital ha vist finançats projectes de millora de les arrítmies, seguiment de l'ictus, cirurgia ginecològica i mamària, i atenció al malalt crític.



Laboratori clínic territorial



En el marc del projecte de creació d'un Laboratori territorial, s'ha posat en marxa el CORE, amb tecnologia d'última generació. És el primer pas per a la integració que es durà a terme aquest any 2019, un cop finalitzin les obres de la primera fase.

Noves sales d'angiologia



L'obsolescència dels aparells és un repte de tota institució. El recanvi de dos angiògrafs és la pedra angular del projecte de remodelació de tota l'àrea de radiodiagnòstic d'alta complexitat.



Projecte de donació de teixits

Després de l'èxit rotund dels trasplantaments d'òrgans i de la millora en donacions de teixits durant el 2018, l'any 2019 es plantegen nous projectes multidisciplinaris territorials amb l'atenció primària i els hospitals de referència per tal de ser líders també en les donacions d'òrgans i teixits.

El trasllat a nous espais, una oportunitat de millora



Els nous espais oberts a l'edifici tecnoquirúrgic són una oportunitat de millora. No només es milloren les instal·lacions sino que també s'implanten noves formes de treballar que milloren el confort dels usuaris i l'efectivitat dels professionals.

L'obertura de nous quiròfans, amb l'àrea d'esterilització traslladada el 2018, acabarà el 2019 amb l'inici d'activitat i permetrà treballar de manera més coordinada. Hi destaquen 3 quiròfans híbrids amb tecnologia punta per a uns resultats òptims i millorar les llistes d'espera.

Obertura de quiròfans híbrids



Unitat de suport a la recerca



Les obres de la Unitat de Suport a la Recerca es van iniciar el 2018 i finalitzaran l'estiu de 2019. Permetran una millora del posicionament de l'hospital en recerca. La unitat dona suport en el plantejament, la planificació i l'execució de projectes de recerca dels investigadors, principalment en l'àrea clínica amb medicaments o altres estratègies terapèutiques.



Arrenca el projecte Música en Vena



L'Hospital de Bellvitge i l'associació Música en Vena, una entitat sense ànim de lucre que fomenta l'ús de la música amb finalitats terapèutiques, han posat en marxa el 2018 un projecte per humanitzar les estades hospitalàries a través de la música en directe per a pacients, familiars i professionals. Els microconcerts del 2018 han anat a càrrec de Marina Rosell (18 de setembre); María José Boira (23 d'octubre) i Joaquín el Duende i Eduardo Cortés (20 de novembre). A més, el grup 1st African Gospel Choir va protagonitzar un concert de Nadal per a pacients, famliars i professionals el 18 desembre a la sala d'actes.



Primera Jornada de Reconeixement

L'11 de desembre de 2018 s'ha celebrat la 1a Jornada de Reconeixement. El seu objectiu és agrair i posar en valor la tasca diària, la implicació, el compromís i la dedicació dels professionals que treballen a l'hospital, així com de les persones que s'han jubilat l'any 2018, dels voluntaris i dels artistes que han exposat les seves obres al centre.

En marxa el procés de l'alta abans de les 12 hores

En el marc de la gestió per processos, l'any 2018 s'ha posat en marxa el procés d'alta abans de les 12 hores als serveis de Neurologia i Neurocirurgia, una sèrie de treballs que han aconseguit un significatiu increment de les altes en aquest marge horari i una reducció de

L'acte, conduït per la periodista Milagros Pérez Oliva, ha permès que un seguit de professionals i unitats rebéssin el reconeixement dels seus companys que es mereixen per la feina realitzada. La jornada ha tingut un emocionant i artístic punt final amb l'actuació del grup Nadales Solidàries.

l'estada mitjana. La gestió per processos i, més concretament, la metodologia Lean, que és la que aplica el nostre hospital, és una filosofia de pensament que busca que els processos assistencials siguin fluidos. Es basa en el treball en grup de professionals que intervenen a totes les fases del procés.



Obertura dels gabinets d'endoscòpia

Aquest 2018 ha entrat en funcionament la nova àrea d'endoscòpia de l'HUB que ocupa un dels cinc grans mòduls de la 1a planta de l'edifici tecn quirúrgic. Inclou un total de 8 sales d'endoscòpia, 6 dedicades a l'endoscòpia digestiva i 2 a l'endoscòpia respiratòria. Amb aquestes instal·lacions, Bellvitge es converteix en un dels hospitals d'Espanya més ben equipats per a la pràctica de l'endoscòpia. La nova àrea implica una important ampliació de l'espai de treball per a professionals i pacients i una millora de la seva funcionalitat. Tres de les vuit sales estan equipades per a l'endoscòpia intervencionista avançada.

Primers trasplantaments de ronyó mitjançant cirurgia robòtica

El 30 de desembre de 2018, l'Hospital ha dut a terme per primera vegada a Espanya un trasplantament de ronyó d'un donant cadàver amb cirurgia robòtica. Es tracta també d'una fita a nivell internacional, ja que són pocs els centres d'arreu del món que han fet fins ara aquest tipus d'intervenció. A més, l'octubre de 2018, l'Hospital Universitari de Bellvitge ha iniciat el tercer programa de l'Estat espanyol de trasplantament de ronyó de donant viu mitjançant cirurgia robòtica. El Servei d'Urologia de Bellvitge ha fet tres intervencions durant el mes d'octubre,



totes elles amb molt bons resultats. L'ús del sistema quirúrgic robotitzat facilita la intervenció i redueix el risc de complicacions de la ferida quirúrgica. Inclou una sola incisió per col·locar l'òrgan, juntament amb quatre petites incisions addicionals per als instruments.

Rècord en trasplantaments de cor

L'Hospital Universitari de Bellvitge ha batut durant l'any 2018 el seu rècord històric de trasplantaments de cor, amb un total de 25 intervencions d'aquest tipus, un 31,5% més que l'any 2017 (19 trasplantaments). D'aquesta manera, Bellvitge ha assolit la xifra més alta de trasplantaments de cor aquest any a Catalunya, on se n'han fet en total 71. Bellvitge també s'ha situat,



un any més, com el centre que ha portat a terme més trasplantaments de ronyó a Catalunya, un total de 170. Així mateix, ha estat el segon hospital català en nombre de trasplantaments de fetge, amb 59.

Aposta decidida per captar, retenir i reconèixer el talent dels residents

L'any 2018 la Comissió de Docència i l'Àrea de Gestió del Talent de la Direcció de Persones han començat a treballar conjuntament per atreure, retenir i reconèixer el millor talent al nostre hospital.

D'una banda, s'han portat a terme entrevistes als residents que finalitzen els seus estudis per aconseguir una millor adequació persona-lloc i recollir les propostes de millora i els suggeriments relacionats amb el seu període de formació.

A més, s'han preparat cursos específics de recerca per incrementar qualitativa i quantitativament la producció científica tant durant la residència com en les etapes posteriors.

D'altra banda, i amb l'objectiu d'atreure el talent, s'ha treballat activament per organitzar una jornada de portes obertes als nous residents que sigui especialment atractiva i s'han instaurat els premis als millors residents, que es concediran en finalitzar el darrer curs.

Implementem nous rols avançats des de la Direcció d'Infermeria



L'any 2018 els professionals d'Infermeria de l'Hospital Universitari de Bellvitge han desplegat nous rols de pràctica clínica avançada per donar resposta a les necessitats de cures especialitzades en diferents àmbits assistencials.

A destacar el projecte de sedació infermera que s'ha posat en marxa a l'àrea de gabinets, el programa de diàlisi peritoneal domiciliària, la consulta d'infermeria a Hemodinàmica, i la consulta d'infermeria a l'àrea d'atenció al viatger.

En la mateixa línia, s'ha iniciat l'agenda d'ecografia realitzada per tècnics de l'àrea de Radiodiagnòstic.



“El meu HUB”, la nova App de l'Hospital

El 20 de desembre de 2018 s'ha estrenat el nou web de l'Hospital Universitari de Bellvitge i l'app “El meu HUB”, que es pot descarregar des de qualsevol telèfon mòbil. Estructura el seu contingut en diferents apartats, en català i castellà. A

més, mitjançant un identificador personal, és possible saber en quin punt del circuit assistencial es troba un pacient que hagi de ser intervingut. L'objectiu és garantir una millor comunicació del centre amb els pacients i els seus acompanyants.





Ens movem gràcies a tu

#hospitalbellvitgeesmou



 **Bellvitge**
Hospital Universitari
Professionals de Referència

Hospital de Bellvitge 2018

Hospital Universitari de Bellvitge



Carrer de la Feixa Llarga s/n, 08907
L'Hospitalet de Llobregat. Barcelona



93 260 75 00



uac@bellvitgehospital.cat



www.bellvitgehospital.cat



[@hbellvitge](https://www.facebook.com/hbellvitge)



[@hbellvitge](https://twitter.com/hbellvitge)



[@hbellvitge](https://www.instagram.com/hbellvitge)



Bellvitge
Hospital Universitari



Institut Català de la Salut
Gerència Territorial
Metropolitana Sud