



**Hospital  
de Bellvitge  
2020**

# Presentació

Aquest 2020 ha estat un any en què la pandèmia per SARS-COVID-2 ha tingut uns efectes d'un impacte sanitari i social mai vist en la nostra època. En aquest sentit, seria un any per oblidar, si no fos per com s'hi ha fet front: l'esforç, el coneixement científic i la capacitat de cura, l'adaptabilitat i compromís dels professionals i de l'organització, la solidaritat, quedaran com un record molt positiu que ha generat molts aprenentatges i solucions innovadores.

Durant el període àlgid de la pandèmia, l'hospital va aconseguir transformar-se dràsticament en un temps rècord per esdevenir un hospital dedicat de forma pràcticament exclusiva a la Covid-19. Va ser un procés en el qual tots els professionals, tant els assistencials com els no assistencials, van actuar tots a l'una i van donar mostres extraordinàries de generositat i flexibilitat per tal de respondre a allò que la societat demanava de nosaltres.

Però hem fet més que això. Malgrat que, durant el període d'excepcionalitat, l'activitat quirúrgica no urgent es va haver d'aturar totalment, hem aconseguit acabar l'any amb tota la cirurgia oncològica, cardíaca i de la resta de processos garantits dins dels temps establerts de garantia.

No hem deixat tampoc de fer recerca ni s'han deixat de presentar tesis doctorals, i hem continuat donant una importància fonamental a la innovació, un motor de canvi importantíssim que ens enfoca cap al futur. Alhora, hem continuat potenciant de forma important els equips i infraestructures amb l'obertura de la nova àrea del malalt crític i la construcció de l'edifici polivalent Delta, amb l'objectiu immediat de reforçar l'atenció a la Covid-19 però pensant en una diversificació futura dels seus usos, d'acord al Pla Director de l'hospital, que s'havia tancat just l'any 2019. Tot això sense oblidar que hem continuat actuant com a xarxa de serveis i treballant per fer cada dia una assistència més propera i més humana malgrat les dificultats, posant sempre el pacient al centre del sistema.

Per tot això, cal valorar aquest exercici 2020 com un any en què se'ns ha posat a prova. Hem pogut veure el millor de les persones i hem posat unes bases fermes per encarar el futur amb optimisme.

**MONTSERRAT FIGUEROLA**  
**Gerent de l'Àrea Metropolitana Sud de l'ICS**





La paraula crisi té el significat de situació molt greu, però també de canvi, de transformació, i això és el que hem viscut a l'Hospital Universitari de Bellvitge durant aquest any 2020. La pandèmia de Covid-19 ens ha obligat a començar a fer coses que no havíem fet mai, a canviar la manera de fer el que ja fèiem, i a veure la nostra professió amb una nova mentalitat.

Per a l'hospital, el repte més gran ha estat intentar anar sempre per davant de la malaltia. La dimensió dels canvis ha estat tan enorme que és impossible resumir-la aquí. És imprescindible esmentar la ràpida ampliació i reorganització del Servei d'Urgències per convertir-se majoritàriament en urgències de Covid-19; el creixement de l'àrea del malalt crític fins a passar de 68 a 139 llits en el moment més àlgid de la pandèmia, l'ampliació de 4 a 70 llits de la unitat de malalts semicrítics respiratoris, la capacitat de l'àrea d'hospitalització per reinventar-se i incrementar l'activitat o la multiplicació per vuit de les proves realitzades pel Servei de Microbiologia del Laboratori Clínic Territorial, per citar només alguns exemples de l'esforç fer per tot l'hospital.

Un comitè de crisi multidisciplinari s'ha reunit diàriament durant mesos, s'ha obert una nova àrea del malalt crític, s'ha construït una nova infraestructura permanent com és l'edifici Delta, s'ha fet un esforç organitzatiu extraordinari a tots els nivells per ajornar l'activitat no urgent, per reassignar funcions professionals, per diferenciar zones i circuits. Els professionals han hagut de canviar la forma de treballar i de relacionar-se per prevenir la transmissió d'infeccions. També s'ha hagut d'adoptar la dolorosa decisió de restringir les visites de familiars per garantir una assistència segura.

Han estat mesos d'estrès, de cansament, de reptes emocionals durs davant l'evolució negativa de molts pacients, però també de sensacions estimulants, sobretot en sentir-nos apreciats i amb el suport de la ciutadania i en comprovar com tothom ha estat capaç, quan ha calgut, d'adaptar-se i reinventar-se.

En resum, hem patit però alhora hem après, i molts dels nous coneixements i maneres de fer adquirits durant aquesta crisi es mantindran i ens faran millors com a equip, en benefici del pacient.

**CRISTINA CAPDEVILA**  
**Directora de l'Hospital Universitari de Bellvitge**





# L'Hospital en un cop d'ull

**4.473**  
**PROFESSIONALS**

## Activitat assistencial



VISITES DE  
CONSULTES EXTERNES

**331.317**



ALTES  
HOSPITALÀRIES

**33.101**



INTERVENCIIONS  
DE CIRURGIA MAJOR

**17.931**



URGÈNCIES  
ATESES

**89.663**

## Recerca



ARTICLES PUBLICATS EN REVISTES PER FACTOR D'IMPACTE

**666**



PUNTS DE FACTOR D'IMPACTE MITJÀ

**5,04**

## Docència



NOVES PLACES DE RESIDENTS OFERTES

**91**



ESTUDIANTS DE GRAU

**651**



ACTIVITATS DE FORMACIÓ CONTINUADA

**372**

## Comunicació



**640.100**  
VISITES WEB



**4.542**  
SEGUIDORS



**14.489**  
SEGUIDORS



**10.151**  
SEGUIDORS

# ACTIVITAT ASSISTENCIAL

Total  
2020



## Consultes externes

**90.795**  
primeres visites

**240.522**  
visites successives



## Activitat quirúrgica

**11.042**  
cirurgia hospitalitzada

**6.889**  
cirurgia major amb.

**17.793**  
cirurgia menor amb.



## Hospitalització

**33.101**  
altes

**669**  
Hospitalització a domicili

**23.954**  
sessions hospital dia



## Atenció urgent

**89.663**  
urgències ateses

Al dia



**1.325,3** visites consultes externes

**71,7** intervencions quirúrgiques majors

**132,4** altes

**2,7** altes hospitalització a domicili

**95,8** sessions hospital dia

**245,7** urgències

Estructura



**738**

llits



**36**

quiròfans



**66**

llits de crítics



**24**

llits de crítics de RPQ i REA



**10**

llits de crítics de cardiologia



**26**

consultoris d'exploracions



**70**

punts atenció hospital de dia



**85**

boxs urgències



**207**

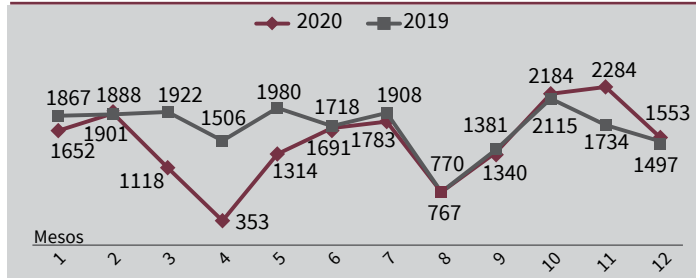
consultes



**133**

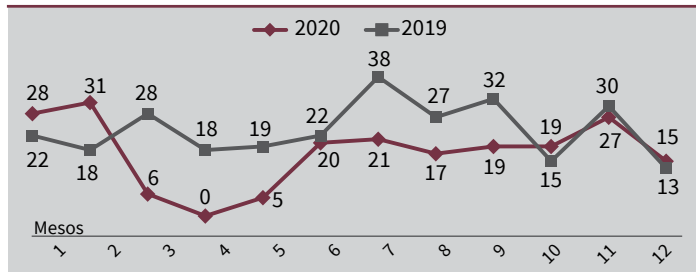
equipaments d'alta tecnologia

## Activitat quirúrgica 2020



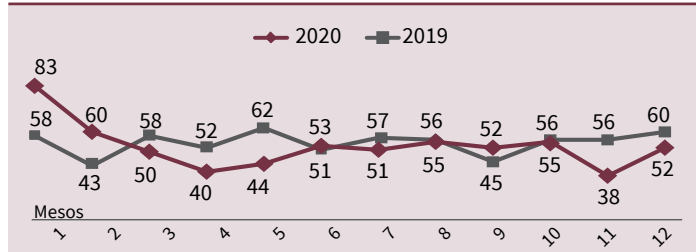
Els resultats de l'any 2020 de l'Hospital Universitari de Bellvitge mostren l'experiència viscuda durant la Covid-19. La gestió de la pandèmia s'ha traduït en uns resultats poc comparables als dels anys anteriors. L'estada mitjana, la complexitat i la mortalitat han augmentat per la complexitat de la malaltia i durant la primera onada l'activitat ambulatoria presencial que es realitza als Centres d'Atenció Especialitzada (CAE), Consultes Externes (CEX), Gabinetes de Proves Diagnòstiques i Hospital de Dia van reduir al mínim la programació i es va suspendre tota l'activitat ambulatoria presencial a consultes externes, realitzant-se gran part de manera telemàtica. Això va comportar canvis organitzatius i funcionals importants. No obstant, cal destacar que tot i la pandèmia, s'ha aconseguit mantenir el nivell d'activitat respecte l'any 2019.

## Trasplants



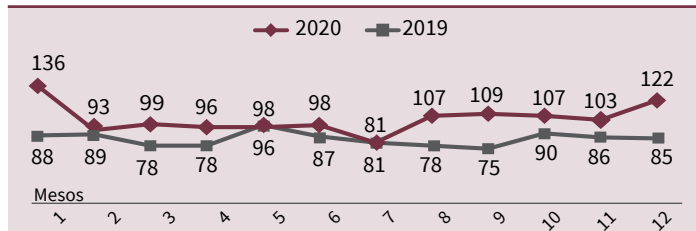
A la primera onada va disminuir l'activitat quirúrgica especialment durant els mesos de març i abril. A partir del mes de maig es van recuperar valors similars als de l'any 2019, mantenint-se igual o inclús per sobre en els mesos d'octubre i novembre, en plena segona onada.

## Nombre de Codis IAM 2019 vs 2020



En relació als trasplantaments, tot i que durant la primera onada l'hospital va mantenir una mínima activitat, la va recuperar del tot el mes de maig, equiparant els resultats anuals als de l'any 2019.

## Nombre de Codis Ictus 2019 vs 2020

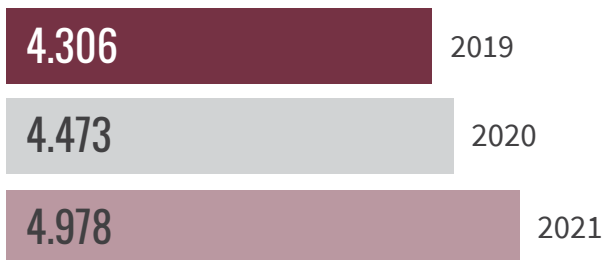


Les urgències totals van registrar una reducció del 43,3%, però els codis infart i ictus es van mantenir.



# Persones

## Evolució del nombre de professionals



## Perfil



**24%**

Fixos

**42%**

Interins

**29%**

Eventuals

**5%**

Substituts



**692** METGES/METGESSES



**3.181** INFERMERIA I ALTRES PROFESSIONS SANITÀRIES



**1.105** GESTIÓ I SERVEIS



**382** RESIDENTS





# Recursos econòmics

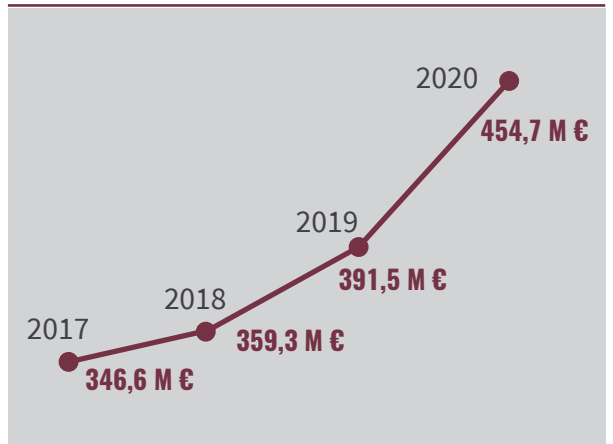


## Despesa

Personal (Capítol I)	232.469.707,29 €
Béns i serveis (Capítols II+IV)	212.021.601,5 €
Inversions (Capítol VI)	10.264.241,43 €

**Despesa total** 454.755.550,2 €

## Evolució de la despesa





# Recerca

## Projectes

- 28** PROJECTES COMPETITIU PREMIATS
- 111** PROJECTES COMPETITIU VIGENTS
- 84** PROJECTES NO COMPETITIU
- 268** ASSAIGS CLÍNICS EN CURS
- 21** PATENTS DE PRIORITAT EUROPEA
- 64** PATENTS EN FASES DE DIVISIÓ NACIONAL
- 9** PATENTS FORA DE LLICÈNCIA
- 3** EMPRESES DERIVADES

**393**  
professionals  
dedicats a la recerca

## Publicacions

- 666** ARTICLES PUBLICATS EN REVISTES INDEXADES AMB FACTOR D'IMPACTE
- 5,04** PUNTS DE FACTOR D'IMPACTE MITJÀ PER ARTICLE
- 20%** D'ARTICLES PUBLICATS EN REVISTES DE PRIMER DECIL

## Subvencions i beques

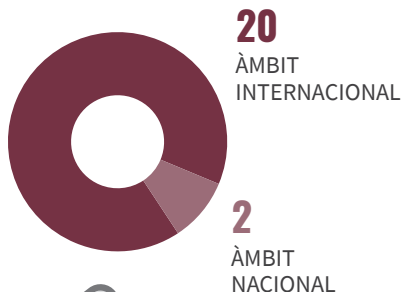
**13.744.911 € de recursos aconseguits**

- 47** BEQUES D'AJUTS A LA RECERCA
- 4** BEQUES D'INTENSIFICACIÓ
- 3** BEQUES DE PROMOCIÓ DE RECERCA POST-MIR
- 3** PROJECTES DE COL·LABORACIÓ AMB LA PEDRERA

**64**  
idees innovadores  
gestionades

Sota el marc estratègic per promoure la cultura de la innovació a tota l'organització, durant aquest any 2020 s'ha elaborat el Pla d'Innovació Territorial, s'ha definit el Model d'Innovació de la GTMS i per la gestió dels projectes d'innovació i s'ha consolidat el Comitè Local d'Innovació.

## Projectes presentats a convocatòries competitives

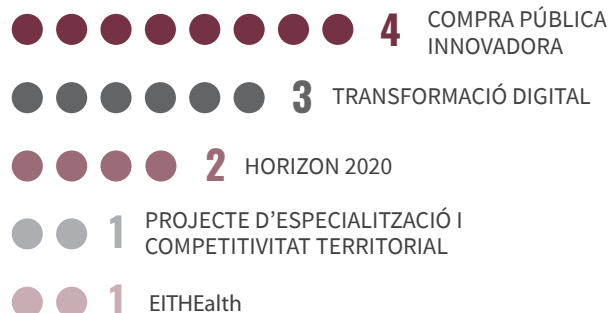


## Premis i reconeixements rebuts

App *QuiròfanHUB*

APLICACIÓ MÒBIL PER RESOLDRE ELS DUBTES DELS PACIENTS AL VOLTANT D'UN PROCÉS QUIRÚRGIC

## Projectes d'Innovació en curs: 11



## Volum en € dels projectes finançats en curs:

IMPORT GLOBAL DELS PROJECTES D'INNOVACIÓ ACONSEGUITS DURANT L'ANY 2020: **16.204.397**

IMPORT GLOBAL DELS PROJECTES D'INNOVACIÓ EN CURS (FINS AL 2023): **30.904.099**

IMPORT FINANÇAT DELS PROJECTES D'INNOVACIÓ EN CURS: **22.583.341**

IMPORT GLOBAL EXECUTAT DURANT L'ANY 2020: **437.102**



# Un any de pandèmia



## Dades de la Covid-19

  
1r PACIENT A L'HUB:  
1 DE MARÇ DE 2020



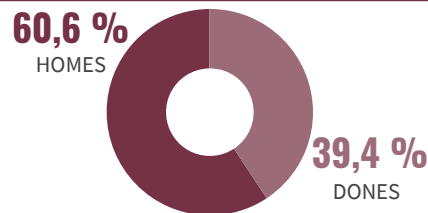
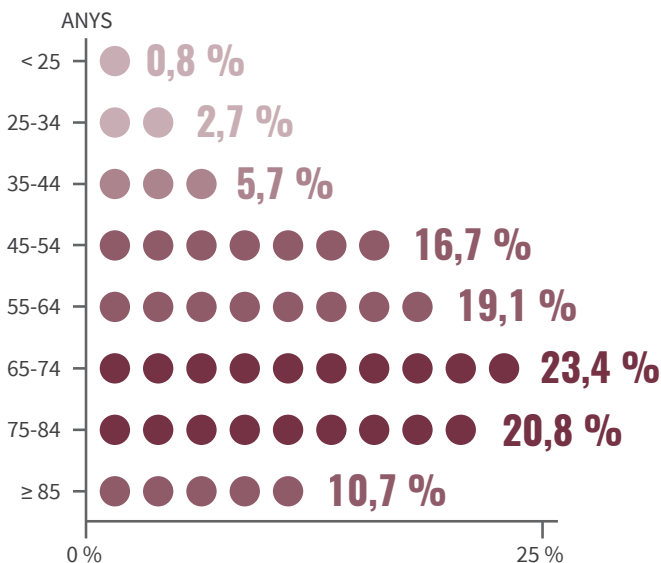
27 DE MARÇ DE 2020: PIC  
MÉS ELEVAT NOUS CASOS

  
NOMBRE DE PCR QUE  
S'HAN FET: **63.913**

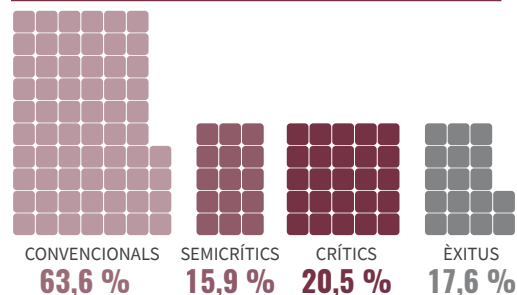
  
NOMBRE TOTAL  
D'URGÈNCIES: **4.191**

  
NOMBRE D'INGRESSOS  
COVID: **2.764**

## Ingressos per edat i sexe



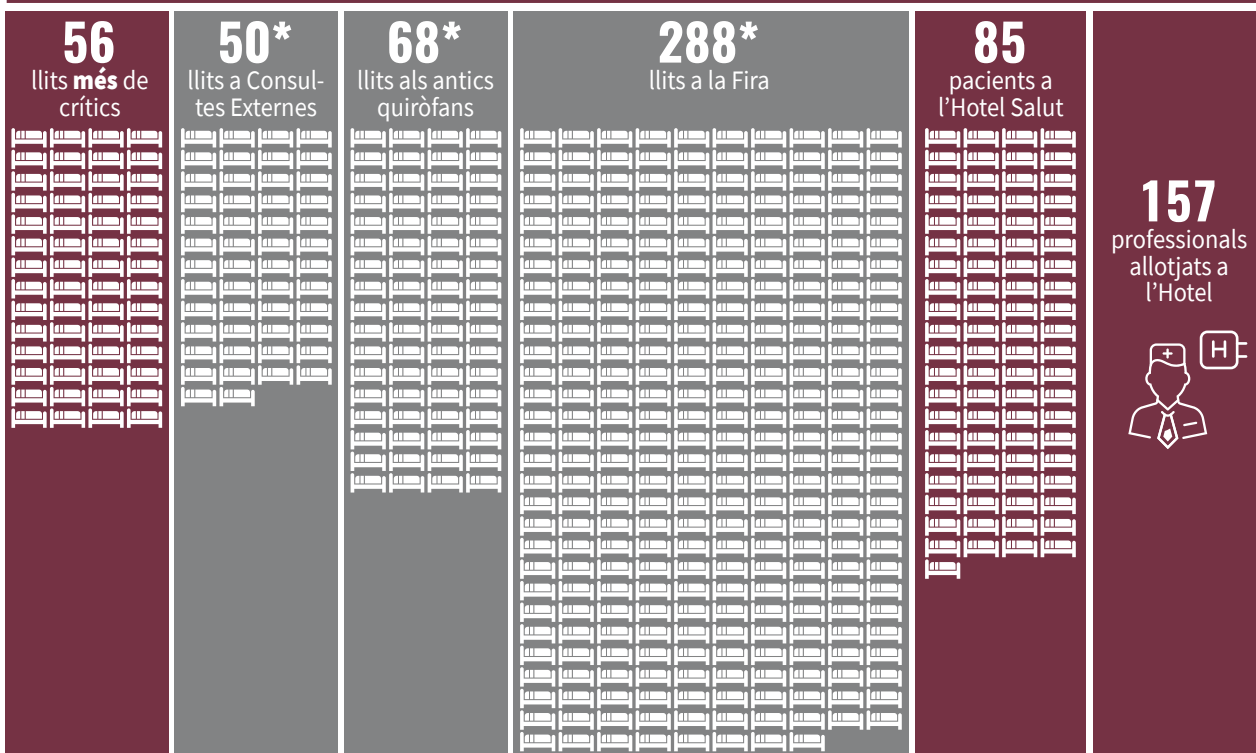
## Pacients Covid





# Un any de pandèmia

## La transformació de l'HUB. Nous espais



\*no es van utilitzar

## Nous circuits

- Protocol d'alta precoç
- Cohorting de pacients ingressats
- Circuits separats per atendre pacients de forma segura
- Triatge avançat a urgències
- Aliances per derivar pacients a altres hospitals



**Nou dipòsit d'oxigen de 50.000 litres.**  
Ampliació de la capacitat d'acumulació, producció i distribució d'oxigen. L'increment de consum de les torres ha estat de 4 vegades més que abans de la pandèmia

# Un any de pandèmia



## Recerca

HEM OPTAT A

**20**

PROJECTES  
PER VALOR DE

**4.175.771,50€**



## Despesa



- RECURSOS HUMANS (CAPÍTOL I):	16.328.818,57 €
- BÉNS I SERVEIS (CAPÍTOL II):	21.725.249,90 €
- REACTIUS:	9.278.871,55 €
- EPIS:	5.552.278,34 €
- ALTRES MATERIALS:	2.536.872,17 €
- SERVEIS (MANTENIMENT, REPARACIONS...):	3.161.448,04 €
- PRODUCTES FARMACÈUTICS:	1.195.779,80 €
- INVERSIONS (CAPÍTOL VI):	4.697.905,46 €
- TOTAL DESPESA:	42.751.973,93 €

## Persones

INCREMENT DE PERSONAL

**+ de 505  
persones**



## Comunicació i Ciutadania

- 37% D'INCREMENT EN LES APARICIONS ALS MITJANS DE COMUNICACIÓ
- INCREMENT DEL 94% DE LA PRESENCIA A LES XARXES SOCIALS
- 150% MÉS DE VISITES AL WEB
- 61 NOUS PROTOCOLS COVID-19
- CAMPANYA "PENSO EN TU"
- SOLIDARITAT DE MÉS DE 90 EMPRESES
- DONACIONS DE 74 MÒBILS I 45 TAULETES PER VIDEOTRUCADES





# Projectes

Aquests són els projectes més destacats de l'any 2020.

## Transformació històrica de l'hospital per la pandèmia de Covid-19



L'hospital va implantar al març de 2020 importants canvis estructurals i organitzatius en un temps rècord per poder donar una resposta immediata i eficaç a la gran afluència de pacients amb infecció per SARS-CoV-2. Tota

l'activitat programada quirúrgica i no quirúrgica va quedar suspesa durant setmanes, es van habilitar centenars de nous llits convencionals, de semicrítics i de crítics, i es van reassignar les funcions de la majoria de professionals per passar a prestar una atenció quasi exclusiva a la Covid-19. Tots els professionals van demostrar una extraordinària capacitat d'adaptació i solidaritat.

## Nou edifici polivalent per acollir urgències i hospitalització per SARS-CoV-2



L'octubre de 2020 es va iniciar la construcció del nou edifici polivalent de l'Hospital de Bellvitge (edifici Delta) promogut pel Servei Català de la Salut, amb un total de 5 plantes i 4.500 m<sup>2</sup>, per tal d'acollir durant la pandèmia les urgències, l'hospitalització i els llits de semicrítics dels pacients amb Covid-19. Les noves instal·lacions amplien la capacitat de l'hospital i alhora incrementen la seguretat de pacients i professionals. Un cop superada la fase pandèmica, els nous espais podran destinar-se a altres usos.



## Nova Àrea del Malalt Crític a l'edifici tecn quirúrgic

Entre el setembre i l'octubre del 2020, es va posar en marxa a l'edifici tecn quirúrgic la nova Àrea del Malalt Crític de l'hospital, formada per 56 llits –dels quals 22 són noves places– i dotada amb la més moderna tecnologia i equipaments en medicina intensiva. Aquesta era una de les darreres àrees de l'edifici tecn quirúrgic que restaven per implementar, i la seva posada en marxa es va accelerar davant la creixent necessitat de llits de crítics a causa de la pandèmia.

## Pla de xoc amb activitat quirúrgica els dissabtes per reduir les llistes d'espera

L'increment de les llistes d'espera quirúrgiques provocat per la pandèmia va aconsellar posar en marxa el mes d'octubre de 2020 un programa especial de xoc per incrementar la cirurgia programada, que per primera vegada a la història del centre ha inclòs la programació d'intervencions en dissabte. Un total de 13 quiròfons han acollit tots els dissabtes fins a finals d'any operacions de cirurgia general i digestiva, plàstica, cardíaca, vascular, urològica, ginecològica i otorrinolaringològica.





## El Servei de Microbiologia multiplica per 6 el nombre de PCR's setmanals



El Servei de Microbiologia del Laboratori Clínic Metropolitana Sud ha incrementat molt notablement la seva activitat, plantilla i instal·lacions per poder donar resposta als requeriments de la lluita contra

la pandèmia. Ha passat de realitzar unes 300 PCR's diàries de mitjana a fer-ne 2.000, destinades al diagnòstic de la Covid-19 en pacients i ciutadans de tot el territori de la Gerència Territorial Metropolitana Sud, i també per a cribratges periòdics a residències, escoles, i centres de salut del territori, així com als mateixos professionals de l'hospital.

## Nou model de trasllat que apropa l'UCI a qualsevol punt de Catalunya



L'Hospital de Bellvitge ha estat el primer de Catalunya que ha participat al nou model de trasllat del pacient crític liderat pel Calsat i coordinat pel SEM que apropa l'UCI a qualsevol punt de Catalunya. D'acord amb aquest model, metges i infermeres intensivistes i anestesiòlegs de l'hospital ofereixen assessorament expert en el trasllat de malalts crítics i s'integren a l'equip de l'ambulància medicalitzada si és necessari.

## Creació d'una unitat específica per atendre les seqüeles de la Covid-19



L'hospital ha posat en marxa una unitat funcional multidisciplinària per respondre a les necessitats assistencials d'aquelles persones que han desenvolupat algun tipus de seqüela de llarga durada després de passar la Covid-19, en especial les que han estat ingressades per pneumònia greu. La unitat es coordina amb Atenció Primària Costa de Ponent per atendre també pacients tractats als CAPs.

## #Pensoentu, campanya de suport emocional per a pacients i professionals



La intensa activitat assistencial contra la Covid-19 no ha fet oblidar la necessitat de donar suport emocional tant als pacients –als quals s'ha hagut de restringir les visites– com als professionals. Una de les iniciatives de més èxit ha estat la campanya #Pensoentu, que ha convidat la població a fer arribar als pacients i professionals missatges de suport i ha obtingut una entusiasta resposta per part de la ciutadania.



## **El programa d'insuficiència cardíaca comunitària redueix un 50% les hospitalitzacions**

Els Mòduls per al Seguiment d'Indicadors de Qualitat (MSIQ) del Servei Català de la Salut han certificat que la posada en marxa, a finals de 2016, del Programa Territorial d'Atenció Integrada al Pacient amb Insuficiència Cardíaca Comunitària de la Gerència Territorial Metropolitana Sud ha tingut com a resultat, quatre anys després, una reducció del 50% en el nombre d'hospitalitzacions d'aquests pacients. Especialistes de l'Hospital de Bellvitge i d'Atenció Primària Costa de Ponent treballen integradament en aquest programa per al diagnòstic, tractament i seguiment dels pacients amb insuficiència cardíaca.

## **Primer trasplantament renal ortotòpic amb cirurgia robòtica fet al món**

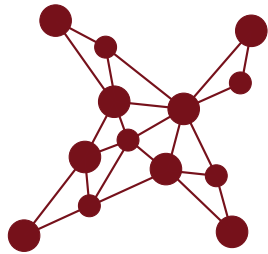
El Servei d'Urologia ha realitzat al febrer el primer trasplantament ortotòpic de ronyó amb cirurgia robòtica del món. El nou ronyó es va implantar al mateix lloc on hi havia l'òrgan substituït, amb una incisió molt petita que va comportar menys riscos per al pacient, i amb la major precisió que aporta l'ús del sistema robòtic. Es tracta d'una cirurgia complexa indicada per a malalts que no podrien sotmetre's a un trasplantament convencional.

## **Bellvitge se situa entre els hospitals europeus que implanten més ECMOs a pacients amb Covid-19**

Els serveis de Medicina Intensiva i Cirurgia Cardíaca han aplicat la seva àmplia experiència en ECMO (circulació sanguínia extracorpòria per al suport del pulmó i del cor) per indicar-la i implantar-la a pacients amb Covid-19 que presenten una insuficiència respiratòria refractària a la teràpia intensiva convencional. Els especialistes han compartit setmanalment les seves troballes a través de l'EuroECMO-COVID Survey de la societat Euro-ELSO (Euro - Extracorporeal Life Support Organization).

## **Primer implantament d'un nou model d'assistència ventricular mecànica a l'Estat**

El Servei de Cirurgia Cardíaca de Bellvitge, líder en assistència circulatoria mecànica a Espanya, ha estat el primer de l'Estat a implantar a un pacient un nou i més potent tipus d'assistència ventricular, la bomba cardíaca intraaòrtica Impella 5. L'avantatge d'aquest dispositiu en relació amb altres assistències intraaòrtiques és el seu superior volum de descàrrega, així com el funcionament més lent de la turbina, que permet reduir el risc d'hemòlisi.




BELLVITGE  
HOSPITAL  
EN XARXA

*#hospitalenxarxa*

# Hospital de Bellvitge 2020

## Hospital Universitari de Bellvitge

 Carrer de la Feixa Llarga s/n, 08907  
L'Hospitalet de Llobregat. Barcelona

 932 607 500

 [www.bellvitgehospital.cat](http://www.bellvitgehospital.cat)

 @hbellvitge

 @hbellvitge

 @hbellvitge