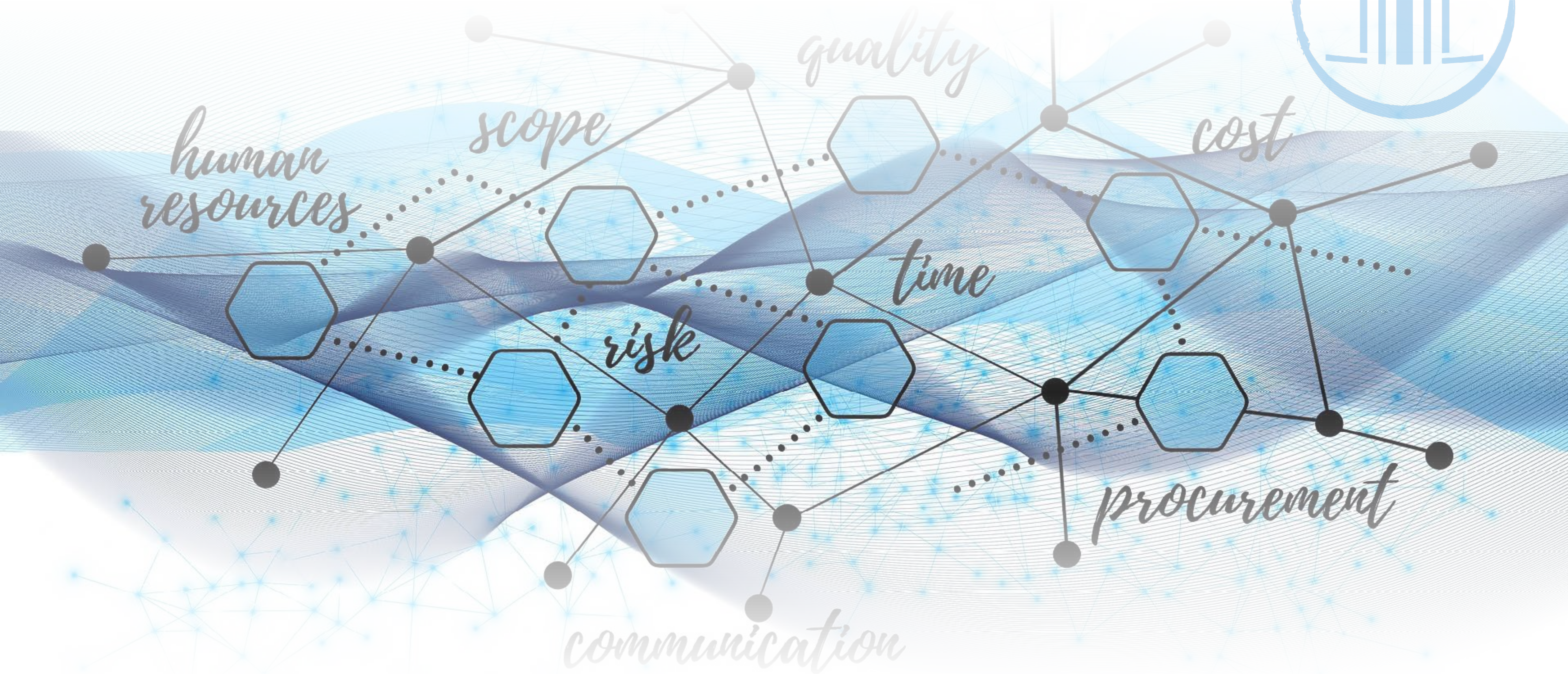


# 7a Jornada Gestió per Processos. Lean Day 2025

25 novembre de 2025 · Sala d'actes de l'Hospital Universitari de Bellvitge





## Inscripció gratuïta a la Jornada

Fins al 20 de novembre



Externs



ICS / SGRH

**Objectiu:** Compartir les darreres experiències Lean de la Gerència HUB-HV i conèixer-ne d'altres dins del nostre medi, impulsant la cultura de la millora contínua en la gestió del canvi a la sanitat.

**Dirigit a:** Tots els professionals del món "Lean": metges, residents, infermers, fisioterapeutes, dietistes, tècnics, zeladors, enginyers, tècnics de qualitat, etc.

**Secretaria tècnica i informació:**  
**Esther Serrano Fernández**  
direccioprocessos@bellvitgehospital.cat

**Jornada presencial**

Activitat en vies d'acreditació per el Consell Català de Formació Contínua de les Professions Sanitàries-Comissió de Formació Continuada del Sistema Nacional de Salut.

Aquestes jornades tenen com a objectiu promoure i divulgar el desenvolupament en la Gestió per Processos, l'ús de la metodologia Lean i algunes de les seves eines implantades, com ara: Value Stream Mapping (VSM), A3, 5S, anàlisi de problemes (5 perquès i diagrama Ishikawa), Kata, Hoshin Kanri.

Es presentaran alguns dels projectes en marxa a l'Hospital Universitari de Bellvitge (HUB) i l'Hospital de Viladecans (HV), el seu desenvolupament i resultats en diferents serveis o àrees de experiències "LEAN". També compartirem experiències i estratègies amb altres centres sanitaris i empreses col·laboradores en el camí de la millora contínua.

### Comité Organitzador

**Ana Belen Álvarez Soto**, adjunta a Gerència.  
Hospital Universitari de Bellvitge – Hospital de Viladecans.

**Angeles Pérez Matas**, infermera gestora de processos.  
Direcció de Processos Hospital Universitari de Bellvitge – Hospital de Viladecans.

**Ana Mancebo Prieto**, enginyera de processos.  
Direcció de Processos Hospital Universitari de Bellvitge – Hospital de Viladecans.

**Francisco Cortes Sevilla**, enginyer de processos.  
Direcció de Processos Hospital Universitari de Bellvitge – Hospital de Viladecans.

**Arturo Sanchez Gomis**, enginyer de processos.  
Direcció de Processos Hospital Universitari de Bellvitge – Hospital de Viladecans.

08.00  
**Registre assistència.**  
**Taula benvinguda assistents al Hall del Edifici Principal**

08.30  
**Presentació/Benvinguda**  
• **Ana Álvarez Soto**. Adjunta a la Gerència HUB-HV. Direcció de Processos HUB-HV.  
• **Jordi Gascón Bayarri**. Subdirector mèdic HUB.  
• **Susana Asensio Flores**. Subdirectora infermeria HUB.

08.55  
**Taula 1. Experiències HUB-HV. Presentació.**  
• **Angeles Pérez Matas**. Infermera gestora de processos. Direcció de Processos HUB-HV.  
• **Arturo Sánchez Gomis**. Enginyer de Processos. Direcció Processos HUB-HV.

09.00  
**Circuit de Càncer de Mama**  
• **Maria Jesús Pla Farnós**. Cap Clínic del Servei de Ginecologia. Coordinadora Unitat funcional de Mama HUB-ICO.  
• **Miguel Gil Gil**. Cap Assistencial del Servei d'Oncologia Mèdica. Coordinador d'Unitats Multidisciplinàries d'Atenció Oncològica ICO.  
• **Raquel Alcalde Cambronero**. Administrativa Unitats Funcionals d'Atenció Oncològica ICO.

09.15  
**Smartpoints a quiròfan**  
• **Laura Fernández Bermudo**. Infermera gestora quiròfans mòdul G/Oft HUB.  
• **Esther Rodríguez Gonzalez**. Administrativa logística BQ HUB.

09.30  
**Circuit de biòpsies grans en fresc**  
• **August Vidal i Bel**. Cap de Servei d'Anatomia Patològica HUB.  
• **María Pané Foix**. Facultativa especialista en Anatomia Patològica HUB.

09.45  
**Circuit devolució i neteja (DAIPO).**  
• **Mar Elvira Meire**. Cap de l'Oficina de Gestió de Projectes. Direcció d'Innovació, Recerca i Universitats. Gerència Hospitalària HUB-HV.  
• **Gabriel Benavides Moya**. Responsable funcional de desenvolupament i aplicacions assistencials. Direcció de sistemes d'informació. Gerència Hospitalària HUB i HV.

10.00  
**Cancel·lacions i reprogramacions al servei de Medicina Nuclear**  
• **Sara Santamaria Lopez**. Infermera gestora RX - Medicina Nuclear HUB.  
• **Eva Orive Romero**. Administrativa diagnòstic per la imatge HUB.

10.15  
**Trasllats Quiròfans i UCEST a l'Hospital de Viladecans**  
• **Eva María Gemes Sanchez**. Supervisora BQ HV.  
• **Noelia Perez Blanco**. Supervisora UCEST HV.

10.35  
**Estandardització del procés d'hospitalització al HUB: Pantalles Hospitalització/Transfer d'ambulàncies. El servei de Medicina interna com a pilot**  
• **Mónica Fernandez Bermúdez**. Administrativa responsable coordinació transfer HUB.

• **Montserrat Cabezas Calle**. Administrativa assistencial Medicina Interna HUB.

10.50 – Descans –

11:20  
**La IA i les noves tecnologies, redefinint processos sanitaris. ICOBRAIN.**  
• **Sergio Martínez Yélamos**. Cap clínic neurologia HUB.  
• **Pablo Naval Baudín**. Facultatiu especialista Radiologia HUB.

11:40  
**Nou pla formatiu Direcció de Processos HUB-HV.**  
• **Ana Mancebo Prieto**. Enginyera de Processos. Direcció Processos HUB-HV.  
• **Angeles Pérez Matas**. Infermera gestora de Processos. Direcció de Processos HUB-HV.

11:50  
**Taula 2. Projectes A3. Moderació.**  
• **Ana Mancebo Prieto**. Enginyera de Processos. Direcció de Processos HUB-HV.

11:55  
**Unitat atenció a la ciutadania, "per un trencat i per un descosit"**  
• **Irene Feliu Pérez**. Responsable de l'Àrea d'Atenció a la Ciutadania i Experiència de Pacient HUB.

12:10  
**L'obra de Schrödinger**  
• **Silvia San Miguel Parcha**. Arquitecta. Unitat de Oficina Tècnica. Direcció d'Infraestructures i Serveis Generals HUB.  
• **Adrià González Colàs**. Enginyer biomèdic. Unitat d'Electromedicina i Enginyeria Biomèdica. Direcció de Infraestructures i Serveis Generals HUB.  
• **Rolando Jesús Cuesta Fernández**. Enginyer biomèdic. Unitat d'Electromedicina i Enginyeria Biomèdica. Direcció de Infraestructures i Serveis Generals HUB.

12:25  
**Millorant la traçabilitat dels òrgans**  
• **Adrià Badoch Zambrano**. Administratiu de Coordinació de Trasplantaments HUB.  
• **Gabriel Moreno Gonzalez**. Director del Programa de Trasplantaments, facultatiu de Medicina Intensiva HUB.

12:40  
**Infoxicació a la Direcció de Gestió Econòmica**  
• **Ramón Moreno Fuentes**. Cap Unitat Gestió Econòmica HUB.  
• **M. Inmaculada Romero Fernandez**. Cap de Control de Gestió Econòmica de laboratori HUB.

12:55  
**Taula 3. Taula rodona: Projectes 5S HUB. Moderació**  
• **Angeles Pérez Matas**. Infermera gestora de processos. Direcció de Processos HUB-HV.  
**Líders dels Projectes:**  
• Farmàcia.  
- **Marta Amat Flinch**. Farmacèutica de gestió del servei de farmàcia HUB.

- Teràpia Ocupacional.
  - *Ana Justes Solé*. Fisioterapeuta gestora del servei de rehabilitació HUB.
  - *Rosa Salvador Villagrasa*. Adjunta a la direcció d’infermeria àrea Cap i Coll, Vascular, Traumatologia, Ortogeriatria i Rehabilitació HUB.
- Box cures urgències.
  - *Pablo Casares Gonzalez*. Infermer gestor del servei d’Urgències. HUB.
  - *Toni Haro Bosch* Metge d’urgències i emergències HUB.
- Planta 9.1 de Psiquiatria
  - *Carmen María Moreno López*. Infermera especialista en salut mental al servei de Psiquiatria HUB.
  - *Diego Reinaldos Morán*. Infermer al servei de Psiquiatria HUB.

13:35  
**Votacions i entrega de premis HUB. Presentació**

- *Angeles Pérez Matas*. Infermera gestora de processos. Direcció de Processos HUB-HV.
- *Esther Serrano Fernández*. Administrativa Direcció de processos i Coordinació ERAS-RIC HUB-HV.
- *Montserrat Gonzalez Jordan*. Coordinadora de la experiència del pacient de la Direcció de Processos i UAC HUB.

- **Premi experiències HUB-HV**
- **Premi concurs A3**
- **Premi concurs 5S**

15:15  
**Taula 4. Altres experiències. Mes enllà dels processos. Moderació**

- *Ana Álvarez Soto*. Adjunta a la Gerència HUB-HV. Direcció de Processos.
- *Fran Cortés Sevilla*. Enginyer de Processos. Direcció Processos HUB-HV.

15:20  
**De la millora local al canvi sistèmic: Model Lean-ISO de l’Hospital de Manacor**

- *Sulayman Lazaar Soler*. Sotsdirector Mèdic i Direcció de Processos i Innovació de l’Hospital de Manacor.

15:35  
**Lliçons apreses a la implementació LEAN SIX SIGMA per a la gestió de riscos en salut, des del nivell del govern nacional de Perú.**

- *Luis Miguel Asmat*. Coordinador nacional de seguiment de les supervisions a institucions prestadores de serveis de salut a la superintendència nacional de salut del Perú SUSALUD Perú.

15:50  
**De l’entrada de dades a l’experiència del pacient: un enfocament Lean i els programes ERAS amb suport de la IA.**

- *José Antonio Jerez González*. Coordinador de programes ERAS-RIC HUB.

16:05  
**AIINANE. El repte de la implantació**

- *Ancor Serrano Afonso*. Facultatiu especialista en Anestesiologia i Reanimació HUB.

16:20  
**La enginyeria de processos com a clau dels projectes de compra innovadora DAIPO.**

- *Josep Comin Colet*. Director d’Innovació, Recerca i Universitats HUB-HV.
- *Marc Sales i Coll*. Enginyer de Processos Quirúrgics. Essentia Health Management.

16:35  
**Preguntes obertes de la sala**

16:45  
**Conclusions i Cloenda**  
*Ana Álvarez Soto*. Adjunta a la Gerència HUB-HV. Direcció Processos HUB-HV.

# 1a JORNADA: ENGINYERIA DE LA SALUT

26 de novembre de 2025

Sala d'actes de l'Hospital de Bellvitge

## PROGRAMA

8.30 h **Registre assistència**

9.00 h **Presentació i benvinguda**

- **Marc Pérez Pey.** President. Comissió d'Enginyeria de la Salut dels Enginyers Industrials de Catalunya
- **Ana Álvarez Soto.** Adjunta a Gerència i direcció de Processos. Hospital Universitari de Bellvitge i Hospital de Vilafraça
- Moderador de la jornada: **Marc Sales Coll.** Comissió d'Enginyeria de la Salut. Enginyers Industrials de Catalunya

09.15 h **Taula 1. Present i futur: L'enginyeria de la salut, un sector en creixement**

*Moderadora:* **Laura Ivern.** Sotsdirectora . Enginyers Industrials de Catalunya

- **Marc Pérez Pey.** President. Comissió d'Enginyeria de la Salut dels Enginyers Industrials de Catalunya
- **César Franco Ramos.** President. Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales

- **Juan José Pérez Blanco.** President. Comissió d'Enginyeria de la Salut COIIM
- **Pere Condom Vilà.** Director general. DG d'Indústria de la Generalitat de Catalunya

10.15 h **Taula 2. Enginyeria Hospitalària. Els departaments d'enginyeria, infraestructures i processos, com elements clau en la gestió dels centres sanitaris.**

*Moderadora:* **Núria Coll.** Enginyera Biomèdica de la Comissió d'Enginyeria de la Salut

- **Germán Romero.** Director d'Infraestructures. Hospital Universitari de Bellvitge
- **Esther Tomás.** Directora d'Infraestructures. Hospital Universitari de Vall d'Hebron
- **Ferran Rodríguez.** Director d'Infraestructures. Hospital Clínic de Barcelona
- **Fernando Díaz.** Subdirector de Gestió. Hospital Severo Ochoa de Leganés
- **Raúl López.** CIO. Hospital Gregorio Marañón

11.30 – 12.00 h **Descans cafè**

12.00 h **Taula 3. Experiències en hospitals: la incorporació de perfils d'enginyeria, una pràctica cada vegada més consolidada i en expansió.**

*Moderador:* **Marc Sales.** Enginyer Industrial de la Comissió d'Enginyeria de la Salut

- **Hospital Bellvitge (Dra. Cristina Capdevila,** gerent)

- **Hospital Taulí (Dra. Carme Sanclemente,** directora assistencial)
- **Hospital Vic (Sara Manjón,** gerent)
- **Hospital Manacor (Ignasi Casas,** gerent)
- **Hospital Getafe (Dra. Zita Quintela,** gerent)

13.15 h **Taula 4. Col·laboració amb la indústria com a via de transferència de coneixement i generació de valor**

*Moderador:* **Néstor Muñoz.** Enginyer industrial de la Comissió d'Enginyeria de la Salut

- **Carme Ferrer.** Digital Solutions Manager. Hartmann
- **Luis Marin.** Innovate Solutions Partner. Novartis
- **Jordi Jorba.** Partnership & Strategic OR Solutions Manage. **BBRAUN Surgical**
- **Marina Planas.** CEO & Co-Founder. **Altum Sequencing**
- **Josep Llongarriu.** Director de negocis. **ASCIRES**

14.30 h **Conclusions i cloenda**

- **Marc Pérez Pey.** President Comissió d'Enginyeria de la Salut. **Enginyers Industrials de Catalunya**
- **Ana Álvarez.** Adjunta a gerència i direcció de Processos. **Hospital Universitari de Bellvitge i Hospital de Viladecans**

15.00 h **Dinar**

**INSCRIPCIONS**  
**AQUÍ**

