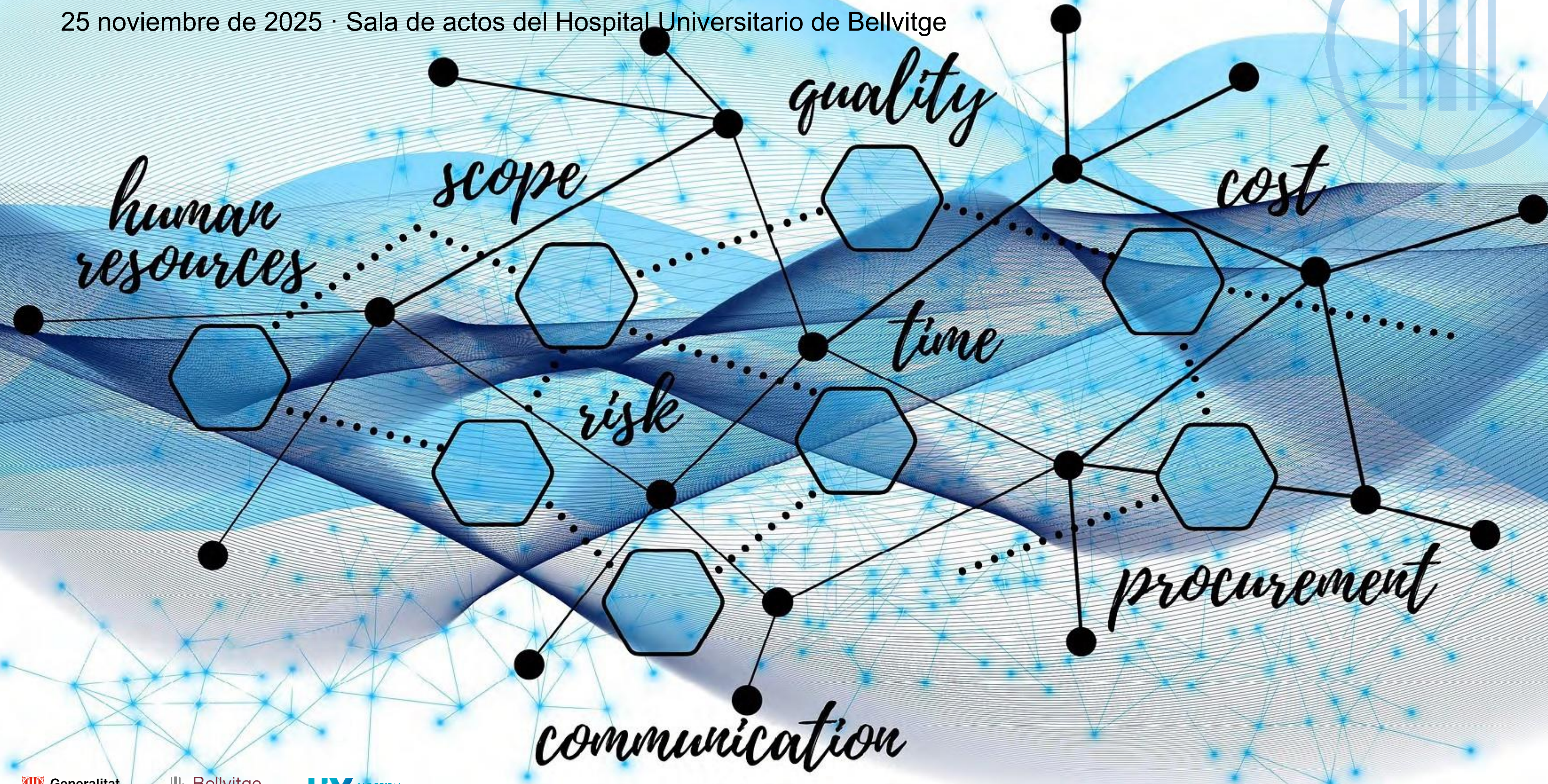
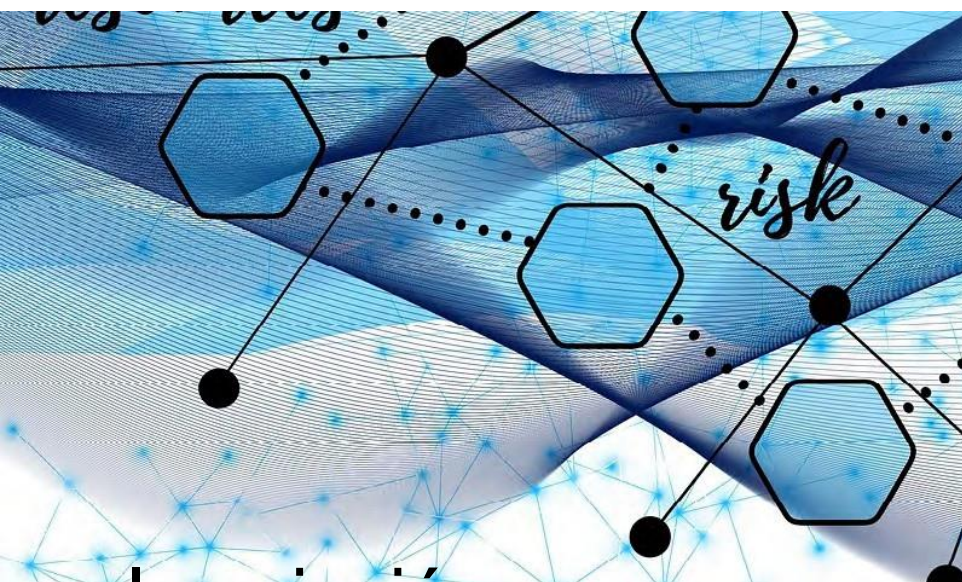


7ª Jornada Gestión por Procesos. Lean Day 2025

25 noviembre de 2025 · Sala de actos del Hospital Universitario de Bellvitge





Inscripción
gratuita
a la
Jornada



Externos



ICS / SGRH

Hasta al 20 de
noviembre

Objetivo: Compartir las últimas experiencias Lean de la Gerencia HUB-HV y conocer otras dentro de nuestro medio, impulsando la cultura de la mejora continua en la gestión del cambio en la sanidad.

Dirigido a: Todos los profesionales del mundo "Lean": médicos, residentes, enfermeros, fisioterapeutas, dietistas, técnicos, celadores, ingenieros, técnicos de calidad, etc.

Secretaría técnica e información:

Esther Serrano Fernández

direcciprocessos@bellvitgehospital.cat

Actividad en vías de acreditación por el Consejo Catalán de Formación Continua de las Profesiones Sanitarias-Comisión de Formación Continua del Sistema Nacional de Salud.

Estas jornadas tienen como objetivo promover y divulgar el desarrollo en la Gestión por Procesos, el uso de la metodología Lean y algunas de sus herramientas implantadas, como: Value Stream Mapping (VSM), A3, 5S, análisis de problemas (5 porqués y diagrama Ishikawa); Kata, Hoshin Kanri.

Se presentarán algunos de los proyectos en marcha al Hospital Universitario de Bellvitge (HUB) y al Hospital de Viladecans (HV), su desarrollo y resultados en diferentes servicios o áreas de experiencias "LEAN". También compartiremos experiencias y estrategias con otros centros sanitarios y empresas colaboradoras en el camino de la mejora continua.

08.00

Registro asistencia.

Mesa bienvenida asistentes en el Hall del Edificio Principal

08.30

Presentación/Bienvenida

- *Ana Álvarez Soto*. Adjunta a la Gerencia HUB-HV. Dirección de Procesos HUB-HV.
- *Jordi Gascón Bayarri*. Subdirector médico HUB.
- *Susana Asensio Flores*. Subdirectora enfermería HUB.

08.55

Mesa 1. Experiencias HUB-HV. Presentación.

- *Angeles Pérez Matas*. Enfermera gestora de procesos. Dirección de Procesos HUB-HV.
- *Arturo Sánchez Gomis*. Ingeniero de Procesos. Dirección Procesos HUB-HV.

09.00

Circuito de Cáncer de Mama

- *María Jesús Pla Farnós*. Jefe Clínico del Servicio de Ginecología. Coordinadora Unidad funcional de Mama HUB-ICO.
- *Miguel Gil Gil*. Jefe Asistencial del Servicio de Oncología Médica Coordinador de Unidades Multidisciplinares de Atención Oncológica ICO.
- *Raquel Alcalde Cambroner*. Administrativa Unidades Funcionales de Atención Oncológica ICO.

09.15

Smartpoints a quirófano

- *Laura Fernández Bermudo*. Enfermera gestora quirófanos módulo G/Oft HUB.
- *Esther Rodríguez Gonzalez*. Administrativa logística BQHUB.

09.30

Circuito de biopsias grandes en fresco

- *August Vidal y Bel.* Ninguno de Servicio de Anatomía Patológica HUB.
- *María Pané Foix.* Facultativa especialista en Anatomía Patológica HUB.

09.45

Circuito devolución y limpieza (DAIPO).

- *Mar Elvira Meire.* Jefe de la Oficina de Gestión de Proyectos. Dirección de Innovación, Investigación y Universidades. Gerencia Hospitalaria HUB-HV.
- *Gabriel Benavides Moya.* Responsable funcional de desarrollo y aplicaciones asistenciales. Dirección de sistemas de información. Gerencia Hospitalaria HUB y HV.

10:00

Cancelaciones y reprogramaciones en el servicio de Medicina Nuclear

- *Sara Santamaria López.* Enfermera gestora RX - Medicina Nuclear HUB.
- *Eva Orive Romero.* Administrativa de diagnóstico por la imagen HUB.

10.15

Traslados Quirófanos y UCEST al Hospital de Viladecans

- *Eva María Gemas Sanchez.* Supervisora BQHV.
- *Noelia Perez Blanco.* Supervisora UCESTHV.

10.35

Estandarización del proceso de hospitalización en el HUB: Pantallas Hospitalización/Transfer de ambulancias. El servicio de Medicina interna como piloto

- *Mónica Fernandez Bermúdez.* Administrativa responsable coordinación transfer HUB.
- *Montserrat Cabezas Calle.* Administrativa asistencial Medicina Interna HUB.

10:50 – Descanso—

11:20

La IA y las nuevas tecnologías, redefiniendo procesos sanitarios. ICOBRAIN.

- *Sergio Martínez Yélamos.* Jefe clínico de Neurología HUB.
- *Pablo Naval Baudín.* Facultativo especialista Radiología HUB.

11:40

Nuevo plan formativo Dirección de Procesos HUB-HV.

- *Ana Mancebo Prieto.* Ingeniera de Procesos. Dirección Procesos HUB-HV.
- *Angeles Pérez Matas.* Enfermera gestora de procesos. Jefatura de Procesos HUB-HV.

11:50

Mesa 2. Proyectos A3. Moderación.

- *Ana Mancebo Prieto.* Ingeniera de Procesos. Jefatura de Procesos HUB-HV.

11:55

Unidad atención a la ciudadanía, "por un roto y por un descosido"

- *Irene Feliu Pérez.* Responsable del Área de Atención a la Ciudadanía y Experiencia del Paciente HUB.

12:10

La obra de Schrödinger

- *Silvia San Miguel Parcha.* Arquitecta. Unidad de Oficina Técnica. Dirección de Infraestructuras y Servicios Generales HUB.
- *Adrià González Colàs.* Ingeniero biomédico. Unidad de Electromedicina e Ingeniería Biomédica. Dirección de Infraestructuras y Servicios Generales HUB.
- *Rolando Jesús Cuesta Fernández.* Ingeniero biomédico. Unidad de Electromedicina e Ingeniería Biomédica. Dirección de Infraestructuras y Servicios Generales HUB.

12:25

Mejorando la trazabilidad de los órganos

- *Adrià Badoch Zambrano.* Administrativo de Coordinación de Trasplantes HUB.
- *Gabriel Moreno Gonzalez.* Director del Programa de Trasplantes, facultativo de Medicina Intensiva HUB.

12:40

Infoxicación a la Dirección de Gestión Económica

- *Ramón Moreno Fuentes.* Jefe Unidad Gestión Económica HUB.
- *M. Inmaculada Romero Fernandez.* Jefe de Control de Gestión Económica de laboratorio HUB.

12:55

Mesa3. Mesa redonda: Proyectos 5S HUB. Moderación

- *Angeles Pérez Matas*. Enfermera gestora de procesos. Jefatura de Procesos HUB-HV.
- Líderes de los Proyectos:**
 - Farmacia.
 - *Marta Amat Flinch*. Farmacéutica de gestión del servicio de farmacia HUB.
 - Terapia Ocupacional.
 - *Ana Justes Solé*. Fisioterapeuta Gestora del servicio de rehabilitación HUB.
 - *Rosa Salvador Villagrasa*. Adjunta a la dirección de enfermería área Cap i Coll, Vascular, Traumatología, Orto geriatria y Rehabilitación HUB.
 - Box curas urgencias.
 - *Pablo Casares Gonzalez*. Enfermero gestor del servicio de Urgencias. HUB.
 - *Toni Haro Bosch* Médico de urgencias y emergencias HUB.
 - Planta 9.1 de Psiquiatria
 - *Carmen María Moreno López*. Enfermera especialista en salud mental al servicio de Psiquiatria HUB.
 - *Diego Reinaldos Morán*. Enfermero al servicio de Psiquiatria HUB.

13:35

Votaciones y entrega de premios HUB. Presentación

- *Angeles Pérez Matas*. Enfermera gestora de procesos. Jefatura de Procesos HUB-HV.
- *Esther Serrano Fernández*. Administrativa Dirección de procesos y Coordinación ERAS-RIC HUB-HV.
- *Montserrat Gonzalez Jordan*. Coordinadora de la experiencia del paciente de la Dirección de Procesos y UAC HUB.

- Premio experiencias HUB-HV
- Premio concurso A3
- Premio concurso 5S

13:55 – Almuerzo–

15:15

Tabla 4. Otras experiencias. Más allá de los procesos. Moderación

- *Ana Álvarez Soto*. Adjunta en la Gerencia HUB-HV. Jefatura de Procesos.
- *Fran Cortés Sevilla*. Ingeniero de Procesos. Dirección Procesos HUB-HV.

15:20

De la mejora local al cambio sistémico: Modelo Lean-ISO del Hospital de Manacor

- *Sulayman Lazaar Soler*. Subdirector Médico y Dirección de Procesos e Innovación del Hospital de Manacor.

15:35

Lecciones aprendidas en la implementación LEAN SIX SIGMA para la gestión de riesgos en salud, desde el nivel del gobierno nacional de Perú.

- *Luis Miguel Asmat*. Coordinador nacional de seguimiento de las supervisiones a instituciones prestadoras de servicios de salud en la superintendencia nacional de salud de Perú SUSALUD Perú.

15:50

De la entrada de datos a la experiencia del paciente: un enfoque Lean y los programas ERAS con soporte de la IA.

- *José Antonio Jerez González*. Coordinador de programas ERAS-RIC HUB.

16:05

AIINANE. El reto de la implantación

- *Ancor Serrano Afonso*. Facultativo especialista en Anestesiología y Reanimación HUB.

16:20

La ingeniería de procesos como clave de los proyectos de compra innovadora DAIPO.

- *Josep Comin Colet*. Director de Innovación, Investigación y Universidades HUB-HV.
- *Marc Sales i Coll*. Ingeniero de Procesos Quirúrgicos. Esentia Health Management.

16:35

Preguntas abiertas de la sala

16:45

Conclusiones y Clausura

Ana Álvarez Soto. Adjunta en la Gerencia HUB-HV. Dirección Procesos HUB-HV.

1ª JORNADA: INGENIERÍA DE LA SALUD

26 de noviembre de 2025

Salón de actos del Hospital de Bellvitge

PROGRAMA

8.30 h **Registro asistencia**

9.00 h **Presentación y bienvenida**

- **Marc Pérez Pey**, Presidente. Comisión de Ingeniería de la Salud de los Ingenieros Industriales de Cataluña
- **Ana Álvarez Soto**, Adjunta a Gerencia y dirección de Procesos. Hospital Universitario de Bellvitge y Hospital de Vilafraanca
- Moderador de la jornada: **Marc Sales Coll**, Comisión de Ingeniería de la Salud. Ingenieros Industriales de Cataluña

09.15 h **Mesa 1. Presente y futuro: La ingeniería de la salud, un sector en crecimiento**

Moderadora: Laura Ivern, Subdirectora. Ingenieros Industriales de Cataluña

- **Marc Pérez Pey**, Presidente. Comisión de Ingeniería de la Salud de los Ingenieros Industriales de Cataluña
- **César Franco Ramos**, Presidente. Consejo General de Colegios Oficiales de Ingenieros Industriales
- **Juan José Pérez Blanco**, Presidente. Comisión de Ingeniería de la Salud COIIM

- **Pere Condom Vilà**, Director general. DG de Industria de la Generalidad de Cataluña

10.15 h **Mesa 2. Ingeniería Hospitalaria. Los departamentos de ingeniería, infraestructuras y procesos como elementos clave en la gestión de los centros sanitarios.**

Moderadora: Núria Coll, Ingeniera Biomédica de la Comisión de Ingeniería de la Salud

- **Germán Romero**, Director de Infraestructuras. Hospital Universitario de Bellvitge
- **Esther Tomás**, Directora de Infraestructuras. Hospital Universitario de Vall d'Hebron
- **Ferran Rodríguez**, Director de Infraestructuras. Hospital Clínico de Barcelona
- **Fernando Díaz**, Subdirector de Gestión. Hospital Severo Ochoa de Leganés
- **Raúl López**, CIO. Hospital Gregorio Marañón

11.30 - 12.00 h **Descanso café**

12.00 h **Mesa 3. Experiencias en hospitales: la incorporación de perfiles de ingeniería, una práctica cada vez más consolidada y en expansión.**

Moderador: Marc Sales, Ingeniero Industrial de la Comisión de Ingeniería de la Salud

- **Hospital Bellvitge (Dra. Cristina Capdevila, gerente)**
- **Hospital Taulí (Dra. Carme Sanclemente, directora asistencial)**
- **Hospital Vic (Sara Manjón, gerente)**

- **Hospital Manacor (Ignasi Casas, gerente)**
- **Hospital Getafe (Dra. Zita Quintela, gerente)**

13.15 h **Mesa 4. Colaboración con la industria como vía de transferencia de conocimiento y generación de valor**

Moderador: Néstor Muñoz, Ingeniero industrial de la Comisión de Ingeniería de la Salud

- **Carme Ferrer**, Digital Solutions Manager. Hartmann
- **Luis Marin**, Innovate Solutions Partner. Novartis
- **Jordi Jorba**, Partnership & Strategic OR Solutions Manage. BBRAUN Surgical
- **Marina Planas**, CEO & Co-Founder. Altum Sequencing
- **Josep Llongarriu**, Director de negocios. ASCIRAS

14.30 h **Conclusiones y clausura**

- **Marc Pérez Pey**, Presidente Comisión de Ingeniería de la Salud. Ingenieros Industriales de Cataluña
- **Ana Álvarez**, Adjunta a gerencia y dirección de Procesos. Hospital Universitario de Bellvitge y Hospital de Viladecans

15.00 h **Almuerzo**

**INSCRIPCIONES
AQUÍ**

